|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **جمهورية تشاد****وزارة الثروة الحيوانية والإنتاج الحيواني** | **الوكالة الفرنسية للتنمية** | **الاتحاد الأوروبي** |





برنامج الدعم الهيكلي للتنمية الرعوية (باستور)

**وضع آلية نموذجية لصيانة المنشآت المائية الرعوية بولايتي قيرا وودّاي**

*ملخص تقرير مهمة كريستوف بينارد و ماجيدي جيماسنغار للفترة من 08 إلى 29 أغسطس 2018*

**سياق المهمة**

في أوائل العام 2000 سمحت العديد من المشاريع ( Almy Bahaïm، و Almy Al Afia، و PHPK، وفيما بعد مشرع ProHyPa) ببناء مئات المنشآت المائية الرعوية في منطقة الساحل التشادي (برك وآبار رعوية)، وكان موضوع صيانتها مركز اهتمام منذ البداية حيث تمت مناقشته بشكل مستفيض[[1]](#footnote-1). ففي أعقاب منتدى أنجمينا (2011) اختارت المنصة الرعوية التشادية "استدامة صيانة المنشآت المائية الرعوية" كإحدى "موضوعاتها الأساسية" ودعمت عملية إجراء الدراسات[[2]](#footnote-2) التي اقترحت بعض التقنيات، كما استطاعت أن تقدر التكاليف المتوقعة، وسمحت بإنتاج "دليل الصيانة"[[3]](#footnote-3)  الذي تم نشره على نطاق واسع للمستخدمين (2016).

**إدارة المنشآت المائية الرعوية**

بما أن المنشآت المائية الرعوية تكون في كثير من الأحيان بعيدة عن القرى، فإن سكان هذه القرى لا يشاركون عموما في أعمال الإدارة والصيانة، بل توكل إلى المستخدمين (الرعاة) ولا يتدخل رئيس المقاطعة (الكنتون) المعنية إلا في حالات النزاع. إن إدارة هذه المنشآت تحت إشراف السلطات التقليدية المحلية خاصة جدا (تعيين المسئولين عن الآبار، ضوابط الوصول إلى البرك، التعرف على المسئولين عن المناوبة في الآبار الخ ...)، ولكن على عكس ما يجري غالبا في أنظمة المياه القروية والحضرية، لا يتم رفض أي رسوم من أجل الوصول إلى هذه المنشآت. كما لا يطلب من جانب الرعاة دفع مقابل مادي لتفادي مخاطر التملك والمنع أثناء بناء المنشآت. إن حركة الرعاة المرتبطة بعوامل عديدة ليست منتظمة ولا قابلة للتنبؤ لكي تسمح بإقامة علاقة بين المنشأة المائية والرعاة المستخدمين . ويعد الوصول إلى الماء أحد دعائم الوئام الاجتماعي في محيط المنشآت (لاسيما الآبار الرعوية). ويمكن مقارنة هذه الحالة بحالة الطرق التي يكون استخدامها مجانيًا بشكل عام حيث لا تعتمد الاستثمارات والصيانة بشكل مباشر على المستخدمين. بالنسبة لصيانة الآبار والبرك قد يقوم فيها المستخدمون والمهنيون المحليون ببعض الأعمال الخاصة بـ " الصيانة الخفيفة "، أما بالنسبة للأعمال الهامة فلا تُنجز إلا من قبل الشركات ذات الخبرة، والمجهزة تجهيزا تاما ويقوم عليها مراقبون فنيون متخصصون . وتماشيا مع أعمال البناء يجب أن تنظم وتموّل الأعمال الصيانة " الكبرى" هذه من قبل المرافق العامة. فمن أجل دعم عملية هيكلة هذه الخدمة " الجديدة "لتنظيم هذه الأشغال العامة لصيانة المنشآت المائية أدرج برنامج الدعم الهيكلي للتنمية الرعوية (باستور) أثناء صياغة (2016)بتمويل نشاط" تجريبي" خاص (المكون الفرعي : "وضع آلية نموذجية في ولايتين لتصليح المنشآت المائية وصيانتها بشكل مستدام") . وقد تم تنظيم بعثة لدعم الشروع في تنفيذ هذا المكون الفرعي[[4]](#footnote-4) عبر " تشخيص أساسيات " إنشاء خليتين نموذجيتين (منقو/قيرا وأبشة/ وداي)"[[5]](#footnote-5) .

لقد قدرت أو لتكلفة لإعادة تأهيل "متوسط" بئر بعمق أربعين مترا بنحو 10.5 مليون فرنك سيفا (0.19 مليون فرنك سيفا/متر)[[6]](#footnote-6) ، في حين أن متوسط تكلفة بناء آبار جديدة في مناطق القبو (بمتوسط عمق 37 مترا) بلغ 54 مليون فرنك سيفا للبئر الواحدة (1.45 مليون فرنك سيفا/ متر)[[7]](#footnote-7) . لكل حالة خاصيتها ولكن يمكننا القول بأن تكلفة إعادة التأهيل "الكبير" تصل حوالي 1/5 من ثمن البئر الجديد ... وهذه النسبة تكون أكبر في حال تعلق الأمر بالبرك الرعوية. وتبلغ تكلفة الأحواض التي تم حفرها أكثر من 20 مليون فرنك سيفا. وستكون تكاليف التنظيف في حدود 3 إلى 5 ملايين فرنك سيفا (بركة بسعة 8000 متر مكعب من المياه) وقد تصل إلى 10 ملايين فرنك سيفا في حال كانت البركة كبيرة جداً (بسعة 10000 مترا مكعبا).

**تنظيم الخلايا المعنية بالصيانة على مستوى الولايات ببنية هيكلية بسيطة ومستقلة**

إلى حين وصول التمويلات الكبرى، وبناءً على الميزانية الأولية المحدودة (69 مليون فرنك سيفا المخصصة لبرنامج باستور) يتم في كل ولاية إطلاق الأنشطة سهلة التنفيذ (استنادا إلى المرافق العامة الموجودة) والمرافق المستقلة (التي يمكن إنجازها خارج المشاريع). تتكون الآلية المقترحة من ثلاثة عناصر («عنصر صنع القرار» ،«العنصر التشغيلي » ، « العنصر المالي»). الجدول رقم 1 أدناه يوضح تفاصيل المقترحات الأولية لتوزيع الأدوار المنبثقة من المناقشات التي جرت خلال البعثة. ويصادق على المخصصات الرسمية النهائية عبر اتفاقيات.

**عنصر صنع القرار**

إن اتخاذ القرارات بشأن تخصيص وسائل عمل الخلية (لإجراء عمليات الجرد والدراسات ووثائق العطاءات، ...) وخيارات تخصيص الأموال العامة لتنفيذ العمل سوف يكون في إطار لجان العمل الإقليمية (ARC)، وذلك بعد تحليل كافة الإمكانيات المحتملة والأخذ في عين الاعتبار الاستراتيجيات الإقليمية للتنمية الرعوية. ففي الولايات سوف تدعم اللجان الإقليمية CRA[[8]](#footnote-8) قرارات الحكام الذين يمثلون الحكومة على مستوى ولايات البلاد. هذه اللجان المنشأة رسميا تتكون من ثلاثين إلى أربعين عضواً يمثلون الوزارات والمجتمع المدني (المنظمات المهنية ، ...) وشركاء التنمية (المنظمات غير الحكومية، المؤسسات الدولية ...). وعلى نفس النمط توجد لجان عمل على مستوى المحافظات (CDA) تدعم المحافظين، وهناك أيضا لجان العمل المحلية (CLA) في المقاطعات الفرعية/البلديات. علاوة على ذلك توجد بداخل اللجان الإقليمية CRA لجان فنية إقليمية (CTR) تضم عشرات الأعضاء (تم تشكيلها في بادئ الأمر للعمل من أجل تحقيق الأمن الغذائي)، يمثلون الوزارات المعنية بالتنمية الريفية (الزراعة والثروة الحيوانية والمياه والبيئة) يرأسها مندوبو الولايات/المندوبون الإقليميون للتنمية الريفية (DRDR) . تقوم اللجنة الفنية الإقليمية (CTR) أو  اللجنة الفرعية المحتملة "التهيئة الرعوية" التي قد يتم تشكيلها عند الحاجة، بإعداد قرارات الجنة الإقليمية CRA لـ " صيانة المنشآت المائية الرعوية ".

**العنصر التشغيلي**

بالنسبة لأعمال إعادة تأهيل المنشآت المائية المزمع تنفيذها سوف توكل للفنيين المختصين على المستوى الإقليمي التابعين لوزارتي الثروة الحيوانية (MEPA) والمياه والبيئة (MEEP) ، وسوف يشكلون بطبيعة الحال الخلية الفنية المكلفة بالعمليات. علما بأن الشروط الخاصة بالمهارات والمؤهلات المتعلقة بالدعم "عن بعد" والمقدم من قبل العديد من البعثات سيتم وضعها من لدن الفنيين المتخصصين ضمن الفرق التابعة للإدارات الفنية للوزارات.

**جدول رقم 1 :** **مخطط توزيع الأدوار ضمن** **العناصر المختلفة للآلية**

|  |
| --- |
| **آلية تصليح وصيانة المنشآت المائية الرعوية** |
| **الخلية الإقليمية لتصليح وصيانة المنشآت المائية الرعوية** |  |
| **عنصر صنع القرار** | **العنصر التشغيلي** | **العنصر المالي** |
| لجنة العمل الإقليمية CRA من خلال اللجنة الفنية الإقليمية CTR (الهيئة التوجيهية) | ممثلو وزارتي الثروة الحيوانية MEPA والمياه والبيئة MEEPعلى المستوى الإقليمي مدعومون من قبل مستواهم المركزي | الشبابيك الوطنيةالشركاء الفنيين والماليين PTFالمشاريع/البرامج |
| 1. المندوبون الإقليميون للتنمية الريفية DRDR ،2. رئيس قطاع الثروة الحيوانية بالولاية ،3. رئيس قطاع المياه والبيئة والثروة السمكيةبالولاية،4. ممثل الوكالة الوطنية للتنمية الريفية ANADER5. ممثلو منظمات مهني الثروة الحيوانية OPE بالولايات | 1. رؤساء قطاع الثروة الحيوانية(مستوى المحافظة)2. كوادر إدارة تنظيم محترفي الثروة الحيوانية وتأمين النظم الرعوية DOPESSP3. كوادر/ فنيو إدارة المياه الرعوية DHHالمعارون من لدن المستوى المركزي4. كوادر/ فنيو إدارة متابعة واستغلال المنشآت المائية الرعوية DSEOHالمعارون من لدن المستوى المركزي5. ممثلو منظمات مهني الثروة الحيوانية OPE بالولايات | الصندوق الوطني للمياه FNE"ماء" الصندوق الوطني للمياه FNE"ماء" المشاريع |
| أ) جمع المعلومات بواسطة أعضاء لجان العمل الإقليمية/لجان العمل بالمحافظات/لجان العمل المحلية والقسم التشغيلي.ب) تحديد أولويات الطلبات (مخطط تهيئة الأراضي على مستوى المقاطعات، واتساق التنمية في الولايات).ج) اتخاذ القرار بشأن تخصيص الأموال المتاحة.د) تحديد التوجهات الرئيسة.ه) مراقبة تنفيذ القرارات.و) طلب التمويل (الملفات المعدة من قبل العنصر التشغيلي). | أ) قائمة الطلبات (1 ، 2 ، 5)ب) إنجاز التشخيصات التقنية على ضوء الطلبات (3 و 4)ج) كتابة ملفات تقديم العطاءات (2 ، 3) د) الإشراف على الأعمال (3) ،هـ) انتقاء مقدمي الخدمة (3) ،و) كتابة (بالنسبة لجنة العمل الإقليمية) طلبات التمويل (2 ، 3 ، 4)ز) كتابة تقارير العمل بالنسبة للجان العمل الإقليمية ( 2،3 ، 4) | استلام ودراسة طلبات لجان العمل الإقليمية (فيما يتعلق بالتهيئة الرعوية) الماليةالرقابة/التدقيق |

ينبغي على الخلايا المنشأة أن تتعاون بشكل وثيق مع البرامج العامة المعنية (برنامج الدعم الهيكلي للتنمية الرعويةPASTOR ، وبرنامج دعم الرعي في الساحل PRAPS، وبرنامج دعم التربية الحيوانية في الساحل PREPAS) ، ويجب عيها الاتصال بالمشاريع المنظمات غير الحكومية  المعنية بالمياه الرعوية من أجل تنسيق أفضل لأعمالها (الفنون والهندسة الاجتماعية الملائمة، تناسق التوزيع الجغرافي مع الاستراتيجية الإقليمية للتنمية الرعوية، ...).

**العنصر المالي**

في الآلية المقترحة تكون لجنة العمل الإقليمية الجهة الوحيدة التي تمتلك إطارا قانونيا وصبغة مؤسساتية لدى إدارة الولاية. فالتمويلات الوطنية والإقليمية العامة التي يتم حشدها (باستثناء عمل المشاريع) يمكن أن تدار بدعم من لجنة العمل الإقليمية. وما تبقى من طرق الاحتفاظ بالحسابات الخاصة بهذه الأموال وإجراءات حشدها فيقرر لاحقا (التوقيعات) الخ ...

هناك صندوقان وطنيان يمكنهما تمويل أعمال صيانة المنشآت المائية : أ) الصندوق الوطني للمياه (FNE) الذي تم تأسيسه بموجب القانون رقم 016 /رج/99 المؤرخ في 18 أغسطس 1999 الذي ينص على قانون المياه، غير أن الفريق الإداري لم يتم تسليمه العمل إلا في أغسطس 2018. وقد أكد هذا الفريق للبعثة بأن لجان العمل الإقليميةARC مؤهلة لتقديم طلبات الحصول على التمويل، وأوضح بأنه سيتم إجراء عمليات تدقيق لتقييم مدى أهمية هذه الطلبات. ويسمح التنافس فيما بين طلبات صيانة الأنظمة العامة لتوزيع مياه الشرب العمومية بتصور مدى صعوبة مهمة الصندوق ؛ ب) إنشاء الصندوق الوطني لتنمية الثروة الحيوانية تم بموجب المرسوم رقم 007/رج/2017. ويأتي جزء من موارد هذا الصندوق من الإتاوات التي تمر عبر الخزينة العامة بعد جمعها من خلال عمليات تصدير الحيوانات الحية، وذبحها واستغلال أسواق المواشي. وقد يسهم هذا الصندوق أيضا في تعزيز وصيانة البنى التحتية (حظائر التطعيم، المنشآت المائية الرعوية ...) ولكن على الأرجح سيتم استخدامه بشكل رئيسي لتمويل الأنشطة المتعلقة بالصحة الحيوانية (حملات التطعيم ...) . وتجدر الإشارة إلى أنه تم تعليق نشاط الصندوق منذ العام 2016 بسبب الأوضاع المالية بالغة الصعوبة على المستوى الوطني.

وكجزء من تعميم المستجدات التي طرأت في إطار الجمهورية الرابعة الجديدة ، من المقرر أن تحصل الكيانات اللامركزية على قدر كبير من الاستقلالية (الولايات، الحافظات، البلديات) ويمكن تصور عمليات تعبئة مالية جديدة على مستوى الولايات. جرت خلال البعثة مناقشة الحالات المتوقعة مع الفرق الإقليمية : أ) رفع نسبة بعض الضرائب المفروضة حاليا على أسواق المواشي. ب) إنشاء ضرائب جديدة على أسواق المواشي. ج) جمع الأموال من قبل منظمات مهنيي الثروة الحيوانية نفسها. تحتاج هذه الإمكانيات وعمليات استغلالها إلى أن تعمق. وقد تساهم عملية تنفيذ قرارات اللامركزية التي تقوم عليها الجمهورية الرابعة في تسهيل الحصول على هذه الموارد المالية الجديدة، علما بأن الكل يتفق على ضرورة احترام  : أ) ضمان الاستخدام الرعوي للمنشآت المعنية (وخصوصا احترام الاتفاقات الاجتماعية التي كانت سائدة في بناء هذه المنشآت)   . ب) مجانية الحصول على الماء : وهو أحد أركان الوفاق الاجتماعي حول المنشآت (خاصة الآبار الرعوية) ،  لا يمكن أن يتم جمع المال المخصص لصيانة المنشآت على حساب القطاع ككل، كما لا يمكن أن يقتصر فقط على الرعاة المستخدمين ؛ (ج)  "الطابع الإقليمي" للمنشآت : يجوز إسناد مسؤولية الإدارة والصيانة للجماعات المحلية التابعة لها.

ومن ناحية أخرى فإن هناك برنامجين من برامج التعاون يعملان في الوقت الراهن في إطار وزارة الثروة الحيوانية، ويخططان لتمويل أعمال إعادة تأهيل المنشآت المائية الرعوية والمساهمة في إنشاء خلايا متخصصة :

فعلى مستوى برنامج الدعم الهيكلي للتنمية الرعوية (باستور)، تمت برمجة ثلاثة تمويلات : أ) تم تخصيص مبلغ يصل نحو 69 مليون فرنك سيفا (بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية AFD) لدعم عملية إنشاء خليتين للشرق والوسط خلال مدة برنامج باستور". ب) مساهمة الدولة التشادية 1300مليون فرنك سيفا المقرر دفعها خلال مدة المشروع، وهي كفيلة بتمويل بعض الأعمال ولربما استكمال عملية إنشاء  الخلايا الإقليمية للصيانة وتطويرها. ج) في الأقاليم الأربعة (الجنوب ، الوسط ، الجنوب الشرقي والشمال الشرقي) سوف تستخدم بعض المساعدات المالية في تمويل الأعمال التي سوف تنفذ من قبل اتحادات المنظمات غير الحكومية المختارة سلفا والبعض الآخر في أعمال إعادة تأهيل المنشآت المائية الرعوية.

فعلى مستوى برنامج دعم الرعي في الساحل PRAPS يتضمن المكون 2.2 على سبيل المثال أعمال حفر 6 برك في إقليم قيرا  و 14 بركة في إقليم ودّاي، ويتضمن على المستوى الوطني أنشطة تدريبية تشمل 55 من لجان الإدارة والمديرين التقليديين . كما يتضمن خطة لدعم إنشاء آلية مالية وطنية مستدامة لصيانة المنشآت المائية الرعوية، يتم تمويلها عن طريق إعادة استثمار الإيرادات الضريبية لتجارة المواشي.

بالإضافة إلى ذلك ، هناك مشاورات قائمة على مستوى برنامج دعم الرعي في الساحل PRAPS (التعاون السويسري) : مناطق تنفيذ برنامج دعم التربية الحيوانية في الساحل PREPAS لا تشمل إقليمي قيرا وودّاي ولكن أنشطته تشمل إعادة تأهيل المنشآت، ويمكن أن تشارك في الترتيبات المؤسسية المماثلة في مناطق عمله.

 **الأنشطة ذات الأولوية** **المحددة في إطار برنامج الدعم الهيكلي للتنمية الرعوية PASTOR**

**إنشاء** **الخلايا** **وتعيين القائمين عليها (لجان العمل الإقليمية والأقسام الفنية)**

من أجل إنشاء الخلايا وتعيين القائمين عليها ينبغي القيام بما يلي: أ) اعتماد الآلية المقترحة من قبل حكام الولايات والمندوبين الإقليميين للتنمية الريفية (الذين لم يشاركوا في ورش العمل التي نظمت في الإقليمين) مع قائمة توزيع المهام المنوطة بالخلايا، ب) اختيار الجهات الفاعلة التي ينبغي تعيينها لتنفيذ هذه المهام (عنصر اتخاذ القرار والعنصر التشغيلي)، ج) تحديد "أطر التعاون" للجهات الفاعلة المختلفة (لا سيما الأقسام الفنية) داخل الآلية.

**جرد الاحتياجات لخاصة بإعادة التأهيل**

يجب أن تكون بحوزة الخلايا قوائم احتياجات إعادة التأهيل، وذلك من أجل البحث عن الجهات المانحة وأيضا تنسيق وتقييم أعمال المشاريع/البرامج. لا يتعلق الأمر هنا بإجراء تعداد شامل للمنشآت الواحدة تلو الأخرى أو لأعمال الصيانة المزمع تنفيذها، بل بامتلاك قائمة حقيقية لـ "الأعمال الضخمة" المرتقب إنجازها والمرتبة حسب الأولوية. في البداية يجب تحديث قائمة كافة نقاط المياه متضمنة المعلومات الأساسية (الموقع، النوع، الخصائص، المنشأ، المديرين، الحالة - المشاكل) وعرضها على خرائط مستكملة. يجب أن يعكس هذا الجرد: أ) البيانات التي ت جمعها من كافة المشاريع (تقارير التمويل، قواعد البيانات ... ) ؛ ب) قاعدة بيانات IRH ؛ ج) المعلومات الإضافية حول مشاريع المنظمات غير الحكومية وغيرها. فمن بين جميع المنشآت التي سيتم تضمينها في هذه القائمة، يجب تشخيص 8 إلى 10 منشأة لكل محافظة تعاني من مشاكل تتطلب أعمال إعادة التأهيل. سيتم هذا التشخيص " على قول الجهات الفاعلة " لكي يتسنى للمستخدمين إبراز المشاكل التي تواجه المنشآت التي يستخدمونها). وتركز الخلايا على الأرجح على المنشآت القديمة، ولا تأخذ في الاعتبار بداهة المنشآت التي تم بناؤها على مدى العقد الماضي، إلا في حال لحقت بها أضرار جسيمة.

**إعداد عقود العمل**

استنادا إلى قائمة الأولويات المحددة محليًا هذه، سوف يتم إجراء تقييم تقني بأقصى قدر ممكن للمشكلات المحددة. بناءً على التجارب السابقة سوف يستخدم الفريق المشترك بين وزارة الثروة الحيوانية والإنتاج الحيواني ووزارة البيئة والمياه والصيد حزمة صيانة مع معايير اختيار تشمل : أ) تصنيف المنشآت حسب جسامة عطلها. ب) اعتماد طابع الأولوية لنقطة المياه التي سيتم إصلاحها. ج) تحديد المبلغ المقدَّر للإصلاحات. سوف تؤخذ في عين الاعتبار إمكانيات البرامج والمشاريع الحالية، وكذا الأموال المتاحة على مستوى الإقليم للبدء في عملية تقديم العطاءات لمنح عقود الأشغال ذات الصلة.

**التوعية حول الصيانة الصغرى للآبار وإدارتها**

من بين الأنشطة ذات الأولوية للخلايا هناك توعية الشركاء المعنيين حول الصيانة الصغيرة لنقط المياه وإدارتها. تختلف قواعد إدارة وصيانة الآبار باختلاف مواقعها وخصائصها الاجتماعية. وسوف تسمح التوعية بالتذكير حول المبادئ الرئيسية التي يجب احترامها.

**تقوية قدرات اللجان الفنية الإقليمية CTRs التابعة للجان العمل الإقليمية CRAs**

إن الزيارات التي تمت خلال البعثة سمحت بشكل تقريبي بمعرفة المستوى التشغيلي للجان العمل الإقليمية واللجان الإقليمية الفنية التابعة لها بولايتي ودّاي وقيرا. وعليه يتوقع بعد انطلاقة أنشطة الخلايا بشكل جيد، الشروع في تقييم سير عمل اللجان الفنية الإقليمية من منظور العمل، ومن ثم اقتراح عدد معين من التعزيزات الملائمة. تمحور أنشطة تعزيز قدرات فرق اللجان الفنية الإقليمية CTRs التابعة للجان العمل الإقليمية CRAs حول : أ) حصيلة كل منظمة متخصصة في تشغيل لجان العمل الإقليمية CRA (القدرة على تنظيم الاجتماعات، ومعرفة الأعضاء وأدوارهم ، ومعرفة صلاحيات لجان العمل الإقليمية، الخ ...).  ب) تدريب جميع موظفي صلاحيات لجان العمل الإقليمية الذين لم يحظوا بالتدريب حول " فهم الرعي" كما يعرفه برنامج باستور؛  (ج) الدعم "الجوهري" المقدم من اللجان الفنية الإقليمية على امتداد سنة في بادئ الأمر (الدعم في مجال المحاسبة، واستخدام الأدوات مثل المحاضر، والقدرة على إعداد الميزانية، والقدرة على التخطيط الخ ... ).  د) الزيارات الميدانية للمنشآت (المتدهورة حالتها أو لا) لفهم القضايا ومناقشة حلولها مع المستخدمين. بالإضافة إلى ذلك، بعد انطلاقة الأعمال سوف تنظم دورات تدريبية مصاحبة لفائدة الفاعلين في مجال المياه الرعوية بشكل واسع : أ) المقاولون المحليون (المتعهدون) ؛ (ب) صناع الآبار المعتمدون ؛ لجان الإدارة أو مديري الآبار والمذاري.

**المطالبة/التشاور بهدف تمويل الخلايا**

يتمثل التحدي في الإسراع في نشرها في سيناريوهات أكثر طموحا من حيث الأنشطة (إمكانية القيام بأعمال إعادة التأهيل). ومن أجل دعم رفع سقف تمويل الأعمال وتكاليف تشغيل الخلايا المعنية بصيانة المنشآت المائية ينبغي عقد جلسات تشاورية مع الشركاء الفنيين والماليين والمشاريع الحالية القائمة ، وكذا المطالبة على مستوى هيئات التمويل الحكومية (الصندوق الوطني للثروة الحيوانية FNE « الثروة الحيوانية »، والصندوق الوطني للمياه FNE « المياه »،   الخ).

1. . تمويل AB3 ، (2010) ، " طرق إدارة المنشآت الرعوية في منطقة ألمي بهائم : ما هو الدعم الممكن؟ " N’Garoussa ، 2010   [↑](#footnote-ref-1)
2. . " دراسة استشرافية : استدامة صيانة المنشآت المائية الرعوية في تشاد    Lecointe. P ، AA Fizzani، .A Moudari ، 2013 " تشخيص حركيات إدارة المنشآت المائية التي أنجزها برنامج « ألمي العافية  (المرحلتين الأولى والثانية) جنوب نهر البطحاء" ، Guibert وآخرون ، 2015. [↑](#footnote-ref-2)
3. . "دليل صيانة وتصليح وإدارة المنشآت الرعوية" جماعة ، Projet Hydro Pasto TchdCentral ، 2016 [↑](#footnote-ref-3)
4. . اقترحت بعثة الدعم الأولى التي أرسلت في مايو 2018 كجزء من برنامج PASTOR مشروع إعداد مؤسسي لخليتين إقليميتين للصيانة (الشرق و الوسط) ولكن اعتبر المشروع طموحًا من حيث الموارد البشرية و المالية وصعب التفعيل في إطار برنامج PASTOR وحده. [↑](#footnote-ref-4)
5. . من خلال: أ) اقتراح تأسيس هياكل صغيرة على مستوى الولايات لرصد وصيانة المنشآت الرعوية، وقد تتطور تدريجيا حتى تصبح خلايا مستقلة لصيانة المنشآت المائية الرعوية. ب) تحديد الأعمال المسبقة التنفيذ باستخدام الأموال المتاحة في إطار المكون 1 من برنامج باستور (الوكالة الفرنسية للتنمية AFD). ب) تحديد فترة تشغيل هذه المنشآت فيما يتعلق بمرحلة بدء الشركتين المختارتين كمشغلين لأعمال برنامج PASTOR في الولايتين (الوسط والجنوب الشرقي). ج) إعداد خطة عمل سنوية. [↑](#footnote-ref-5)
6. . تمويل مشروع " ألمي العافية "

 [↑](#footnote-ref-6)
7. . استعراض تقييم الوكالة الفرنسية للتنمية AFD ، 2013 [↑](#footnote-ref-7)
8. . مع التنفيذ المتوقع للقرارات الجمهورية الرابعة التي خرج بها منتدى يونيو 2018 ، فإن مصطلح "إقليم " و " إقليمي " (لاسيما المستخدم في جميع المختصرات CRA، CTR وDRDR) سيستبدل قريبا بـ "ولاية " و " جهوي". لكن إلى حين تطبيق هذه القرارات سنظل نستخدم المصطلحي الرسميين "إقليم " و " إقليمي ". [↑](#footnote-ref-8)